Wzrost efektywności przygotowania zamówień o 250%

Vitrinor automatyzuje zarządzanie ośmioma milionami przyborów kuchennych rocznie i niemal trzykrotnie zwiększa swoją pojemność magazynową.

Kraj: **Hiszpania**

Sektor: **wystrój wnętrz i meble**



POTRZEBY

- Zwiększenie wydajności dystrybucji w odpowiedzi na rosnący popyt przyborów kuchennych.
- Centralizacja magazynowania i wsparcie produkcji na poziomie 8 milionów sztuk produktów rocznie.
- Zmniejszenie liczby błędów celem zagwarantowania wysokiej jakości usług na ponad 50 rynkach międzynarodowych.

ROZWIĄZANIA

- Automatyczny magazyn paletowy.
- Oprogramowanie zarządzania magazynem Easy WMS.

KORZYŚCI

- O 250% szybsze tempo przygotowywania zamówień w porównaniu z poprzednim magazynem.
- Wzrost pojemności do 14 000 miejsc paletowych — niemal trzykrotnie większy niż wcześniej — bez rozbudowy powierzchni obiektu.
- Poziom dokładności w realizacji zamówień klientów bliski 99%.

Vitrinor, hiszpański producent przyborów kuchennych z siedzibą w Guriezo (Kantabria), specjalizuje się w produkcji artykułów wykonanych ze stali emaliowanej i nieprzywierającego aluminium, które eksportuje na liczne międzynarodowe rynki. Dzięki silnemu zaangażowaniu w innowacje i ciągłe doskonalenie firma zwiększa wydajność swoich procesów oraz rozwija nowe gamy produktów, umacniając swoją pozycję w branży.

» **Fundación: 1995**

» **Rok założenia: + 350 osoby**

» **Obecność międzynarodowa: + 50 krajów**

„Produkujemy blisko osiem milionów sztuk rocznie i eksportujemy około 70% naszych wyrobów do ponad 50 krajów. To bardzo konkurencyjny rynek, a logistyka jest kluczowym czynnikiem pozwalającym nam się wyróżnić dzięki wysokiemu poziomowi usług" — w taki sposób Xavier Farnier, dyrektor ds. Logistyki, Produktu oraz Badań i Rozwoju Vitrinor, tłumaczy, dlaczego łańcuch dostaw stał się strategicznym elementem firmy.

Aby wesprzeć rozwój przedsiębiorstwa, Vitrinor musiał sprostać dwóm głównym wyzwaniom: zwiększyć produktywność oraz pozyskać więcej przestrzeni do składowania swoich gotowych wyrobów. „Korzystaliśmy z usług operatorów logistycznych, ponieważ około 2000 palet nie mieściło się w naszych obiektach. Dzięki nowemu automatycznemu magazynowi o wysokości 22 metrów zwiększyliśmy pojemność do 14 000 lokalizacji, niemal potrajając liczbę miejsc paletowych i zachowując tę samą powierzchnię obiektu" — komentuje Farnier. Zmiana ta przyniosła również bezpośrednie korzyści kosztowe i usługowe: „Dysponowanie większą przestrzenią pozwoliło nam znacząco ograniczyć magazynowanie zewnętrzne, obniżyć koszty logistyczne oraz produkować duże ilości towaru z wyprzedzeniem, aby lepiej odpowiadać na potrzeby naszych klientów".

Centralizacja gotowego produktu w magazynie automatycznym i kontrolowanie go za pomocą oprogramowania zarządzania magazynem Easy WMS przyniosły firmie znaczące korzyści: „W ciągu pierwszych 4 miesięcy działalności zwiększyliśmy liczbę przygotowanych palet o 33% z 12000 do 16000 sztuk, podczas gdy godziny pracy poświęcone na te aktywność spadły z 14 000 do 8000, czyli o 43%" — podkreśla Farnier.

Pozytywny wpływ rozwiązania wykraczał również poza obszar logistyki. „Nie tylko usprawniliśmy zarządzanie magazynem, ale także zwolniliśmy przestrzeń potrzebną do uruchomienia nowej linii produkcji aluminium, zwiększając zarówno nasze możliwości produkcyjne, jak i ofertę artykułów" — dodaje.

Automatyzacja i cyfryzacja zwiększające produktywność

„Połączenie automatycznego magazynu i Easy WMS pozwoliło nam zwiększyć wydajność przygotowania zamówień o 250% w porównaniu z poprzednim magazynem. Znacząco zmniejszyliśmy również liczbę zagubionych palet oraz osiągnęliśmy 99% skuteczność w dostarczaniu prawidłowych zamówień — potwierdza Fernando Clavero, kierownik magazynu gotowych produktów firmy Vitrinor.

Magazyn automatyczny Vitrinor składa się z trzech korytarzy o długości 160 m z regałami o podwójnej głębokości









„Dzięki nowemu magazynowi automatycznemu, niemal potroiliśmy liczbę lokalizacji magazynowych przy zachowaniu tej samej powierzchni zakładu”.

Xavier Farnier
Dyrektor ds. Logistyki, Produktu oraz Badań i Rozwoju w firmie Vitrinor



Za tymi wynikami stoi rozwiązanie logistyczne zaprojektowane w celu przyśpieszenia przepływu towarów i maksymalnego wykorzystania przestrzeni magazynowej. Nowy automatyczny magazyn paletowy składa się z trzech korytarzy o długości 160 m wyposażonych w regały o podwójnej głębokości. W przeciwieństwie do pozostałych regały usytuowane przy głównym korytarzu posiadają dodatkowy poziom obsługiwany przez układnicę dwukolumnową przystosowaną do pracy na większej wysokości oraz z cięższymi ładunkami. Dwa pozostałe korytarze zostały wyposażone w układnice jednokolumnowe dostosowane do specyficznych wymagań poszczególnych stref obiektu.

Transport między strefą produkcyjną a znajdującym się w odrębnym budynku magazynem przeprowadza się za pomocą wózków AGV, które przewożą palety z gotowymi produktami przez tunel łączący te dwa obiekty.

Po przyjęciu towaru system koordynuje całą strategią slottingu: „Easy WMS zarządza automatycznie lokalizacją każdej palety

na podstawie takich kryteriów jak rotacja, waga czy wysokość. Pozwala to optymalnie wykorzystać przestrzeń oraz przyspieszyć zarówno magazynowanie, jak i kompletację zamówień" — wyjaśnia Clavero.

Do przygotowania zamówień Vitrinor wykorzystuje dwa stanowiska kompletacyjne wyposażone w ekrany i terminale radiowe połączone z systemem WMS. „Narzędzia wyposażone w program Easy WMS są bardzo intuicyjne i pozwalają nam sprawnie weryfikować informacje, filtrować artykuły i zarządzać stanami magazynowymi. Dziś pracujemy znacznie szybciej i popełniamy mniej błędów niż wcześniej" — wylicza korzyści kierownik magazynu gotowych produktów.

Dzięki zastosowaniu automatycznych przenośników stanowiska te działają zgodnie z zasadą towar do człowieka. „Operatorzy nie muszą już przemieszczać się w poszukiwaniu artykułów. Palety same docierają do stanowisk roboczych, co poprawia ergonomię pracy, ogranicza ryzyko wypadku i przyśpiesza kompletację zamówień" — wyjaśnia Clavero.

Kierownik magazynu produktów gotowych podkreśla również, że „integracja między systemem ERP i Easy WMS ma kluczowe znaczenie dla codziennej działalności firmy. Zamówienia są automatycznie przekazywane do systemu, a po wysyłce wszystkie informacje wracają do ERP, aby zaktualizować stany magazynowe i wygenerować niezbędną dokumentację". Ta dwukierunkowa komunikacja zapewnia synchronizację danych i pełną widoczność procesów operacyjnych w czasie rzeczywistym.

Wózki AGV automatyzują transport pomiędzy strefą produkcji a magazynem, przyspieszając procesy intralogistyczne firmy

Technologia i współpraca na rzecz rozwoju

„Dzięki nowemu magazynowi automatycznemu i Easy WMS zyskaliśmy większą kontrolę, szybkość oraz efektywność" — podsumowuje Clavero. Zmiana ta zwiększyła konkurencyjność Vitrinor dzięki wydajniejszej logistyce, większej pojemności magazynowej i wysokiemu poziomowi obsługi klientów.

Oprócz uzyskanych wyników firma podkreśla również doskonałą współpracę z Mecaluxem na wszystkich etapach projektu. „Nasza relacja z Mecaluxem jest bardzo bliska i trwała. Posiadanie partnera biznesowego, który szybko reaguje na nasze potrzeby operacyjne, pozwala nam skutecznie rozwiązywać wszystkie problemy i utrzymać poziom obsługi, którego oczekują nasi klienci" — oświadcza Clavero. Podobnego zdania jest Xavier Farnier: „Mecalux stał się prawdziwym partnerem technologicznym. Wspierał nas zarówno podczas wdrażania oprogramowania, jak również podczas automatyzacji magazynu, a także nieustannie współpracuje z nami, pomagając nam sprostać nowym wyzwaniom".



„Połączenie magazynu automatycznego z Easy WMS pozwoliło nam zwiększyć efektywność kompletacji zamówień o 250% w porównaniu z poprzednim magazynem".

Fernando Clavero
Kierownik magazynu produktów gotowych Vitrinor



